

# Verbandsbericht Rapport

---

# 2025

Abwasserverband der Region Murten

Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées de la région de Morat





## Jahresbericht Präsident

Der Bau der ARA Seeland Süd hat 2025 die Oberfläche erreicht und die neuen Gebäude sind deutlich sichtbar. Die Arbeiten auf der Baustelle sind sehr intensiv. Trotzdem ist es gelungen den Betrieb der laufenden Anlage ohne grössere Störungen und vor allem ohne Unfälle zu gewährleisten. Das verdient grosse Anerkennung und verlangt grossen Einsatz und Flexibilität von unserem Personal.

Die Inputs unseres Chefklärwärters und aller Mitarbeiter während der Bauphase sind zudem sehr wertvoll.

Obwohl der Bau der neuen Anlage unser gesamtes Personal immer stärker beansprucht, wird der Betrieb der bestehenden Anlage mit Priorität sichergestellt. Auch die Wartung unserer Pumpwerke und des ganzen Verbandskanalnetzes kommen dabei nicht zu kurz.

Wir haben im Berichtsjahr 2025 nur noch die notwendigen Investitionen in unser Verbandsnetz und Hilfsmittel getätigt, die auch in Zukunft von Nutzen sind.

Ich bedanke mich herzlich bei unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Ohne ihren unermüdbaren Einsatz und ihre Professionalität wäre der Fortschritt, den wir bisher erzielt haben, nicht möglich gewesen. Die Zusammenarbeit mit dem Vorstand und den Mitgliedergemeinden unseres Verbandes funktioniert gut und ist effizient, ich danke allen Beteiligten für ihren Einsatz.

Der Präsident, Markus Hug

April 2026

## Rapport annuel du Président

La construction de la STEP Seeland Sud a atteint la surface en 2025 et les nouveaux bâtiments sont désormais clairement visibles. Les travaux sur le chantier sont très intenses. Nous avons néanmoins réussi à assurer le fonctionnement de l'installation existante sans perturbations majeures et, surtout, sans accidents. Cela mérite une grande reconnaissance et exige un engagement et une flexibilité considérables de la part de notre personnel.

Les contributions de notre chef d'exploitation et de tous les collaborateurs pendant la phase de construction sont en outre très précieuses.

Bien que la construction de la nouvelle station sollicite de plus en plus l'ensemble de notre personnel, l'exploitation de l'installation existante reste une priorité. L'entretien de nos stations de pompage et de l'ensemble du réseau de canalisations de l'association n'est pas non plus négligé.

Au cours de l'exercice 2025, nous n'avons réalisé que les investissements nécessaires dans le réseau de l'association et nos équipements, qui seront également utiles à l'avenir.

Je tiens à remercier chaleureusement nos collaboratrices et collaborateurs. Sans leur engagement sans faille et leur professionnalisme, les progrès que nous avons réalisés jusqu'à présent n'auraient pas été possibles. La collaboration avec le comité et les communes membres de notre association fonctionne bien et est efficace; je remercie toutes les personnes impliquées pour leur engagement.

Le Président, Markus Hug

avril 2026

## Administration

### Bericht über die behandelten Geschäfte der Betriebsleitung, des Vorstandes und der Delegiertenversammlung

Im Berichtsjahr 2025 hielt der Vorstand fünf Sitzungen ab. Es wurden zwei ordentliche Delegiertenversammlungen durchgeführt: am 28.05.2025 und am 19.11.2025

In allen Gremien wurden die nachstehend aufgeführten, hauptsächlich Traktanden behandelt:

- Arbeitsvergaben:  
Aufbau Geräteträger, Sanierung Verbandskanäle
- Wahl Vorstandsmitglied
- Rechnungsabschluss und Revisionsbericht 2024
- Jahresbericht 2024
- Nachtragskredit Budget 2025:  
Konto 7200.5060.07 / Aufbau Geräteträger
- Budget 2026 und Finanzplan
- Informationen ARA Seeland Süd

### Informationen zu Personal, Finanzkommission, Vorstand und den Delegiertenversammlungen

Personal ARA-Betrieb:

Am 01.04.2025 trat Christoph Streit seine Funktion als Klärwärter an.

Die Finanzkommission setzt sich aus folgenden Mitgliedern zusammen (Stand 31.12.2025):

- Baeriswyl Gerda (Murten)
- Lobsiger Andreas (Muntelier)
- Schick Michael (Mont-Vully)

Der Vorstand setzt sich aus folgenden Mitgliedern zusammen (Stand 31.12.2025):

- Colopi Carlo (Murten)
- Erhart Ralph (Mont-Vully)
- Fankhauser Peter (Merlach)
- Hediger Markus (Grenge)
- Hug Markus (Präsident, Muntelier)
- Kohler Daniel (Münchenwiler)
- Mauron Thierry (Vizepräsident, Courgevaux)
- Weisskopf Patrick (Muntelier)

Delegiertenversammlung (Stand 31.12.2025):

- Präsident: Hug Markus (Muntelier)
- Vizepräsident: Mauron Thierry (Courgevaux)

Die Verbandssekretärin, Silvia Sommer

März 2026

## Administration

### Rapport sur les affaires traitées par l'exploitant de la station, le comité et les assemblées des délégués

En 2025, le comité a tenu cinq séances. Deux assemblées des délégués ordinaires ont eu lieu: le 28.05.2025 et le 19.11.2025

Lors de ces diverses réunions, les organes dirigeants de l'association ont traité les points suivants :

- Attributions des travaux :  
superstructure pour le porte-outil, assainissement des canalisations
- Élection d'un membre du comité
- Bouclage des comptes et rapport de révision en 2024
- Rapport annuel 2024
- Crédit supplémentaire pour le budget 2025 :  
Compte 7200.5060.07 / Superstructure pour le porte-outil
- Budget 2026 et plan financier
- Informations STEP Seeland Sud

### Informations du personnel, de la commission financière, du comité et des assemblées des délégués

Personnel de l'exploitation de la STEP :

Christoph Streit a entré sa fonction comme exploitant de la station d'épuration le 01.04.2025.

La commission financière se compose des membres suivants (état au 31.12.2025) :

- Baeriswyl Gerda (Morat)
- Lobsiger Andreas (Montilier)
- Schick Michael (Mont-Vully)

Le comité de l'association se compose des membres suivants (état au 31.12.2025) :

- Colopi Carlo (Morat)
- Erhart Ralph (Mont-Vully)
- Fankhauser Peter (Meyriez)
- Hediger Markus (Grenge)
- Hug Markus (président, Montilier)
- Kohler Daniel (Münchenwiler)
- Mauron Thierry (vice-président, Courgevaux),
- Weisskopf Patrick (Montilier)

Assemblée des délégués (état au 31.12.2025) :

- Président: Hug Markus (Montilier)
- Vice-président: Mauron Thierry (Courgevaux)

La Secrétaire de l'association, Silvia Sommer

mars 2026

## Bericht Chef-Klärwärter

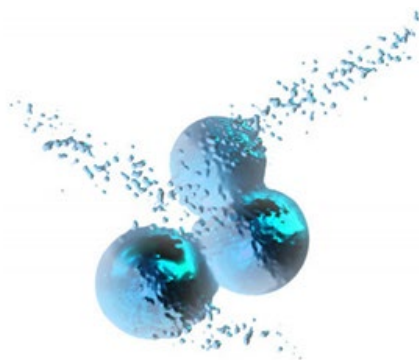
Der Neubau der ARA Seeland Süd konnte im Berichtsjahr nicht wie ursprünglich geplant abgeschlossen werden und wird mit einer gewissen Verspätung in Betrieb genommen. Die Inbetriebnahme wurde inzwischen auf Juni 2026 neu terminiert. Der Projektfortschritt war jedoch geprägt von zahlreichen Sitzungen sowie umfangreichen Dichtheitskontrollen der neu erstellten Becken.

Ein neues Kommunalfahrzeug mit verschiedenen Aufbauten – darunter eine Dreiseitenkipprücke, ein Seilkran sowie ein Spül- und Saugwagenaufbau – steht dem Betriebspersonal für Wartungsarbeiten zur Verfügung. Die verschiedenen Aufbauten wurden bereits intensiv getestet und kamen bei ihren ersten Arbeitseinsätzen erfolgreich zum Einsatz.

Für die stetige und tatkräftige Unterstützung danke ich dem Vorstand, dem Präsidenten sowie meinen Arbeitskolleginnen und -kollegen herzlich. Ohne ihren unermüdlichen Einsatz wäre der Neubau der ARA Seeland Süd parallel zum laufenden Betrieb der ARA Region Murten nicht möglich gewesen.

Chef-Klärwärter, Heinz Huser

April 2026



## Rapport du chef d'exploitation

La construction de la station d'épuration de Seeland Sud n'a pas pu être achevée au cours de l'exercice comme prévu initialement, et sa mise en service sera retardée. Celle-ci a par conséquent été reportée à juin 2026. L'avancement du projet a toutefois été rythmé par de nombreuses réunions ainsi que par des contrôles d'étanchéité approfondis des bassins nouvellement construits.

Un nouveau véhicule utilitaire équipé de différentes superstructures – dont un pont basculant trilatéral, une grue à câble ainsi qu'une superstructure pour le nettoyage et le pompage d'eau – est désormais à disposition du personnel d'exploitation pour les travaux d'entretien. Les différentes superstructures ont déjà été testées de manière intensive et ont été utilisées avec succès lors de leurs premières interventions.

Je remercie chaleureusement le comité, le président ainsi que mes collègues de travail pour leur soutien constant et actif. Sans leur engagement sans faille, la construction de la STEP Seeland Sud n'aurait pas été possible parallèlement à l'exploitation en cours de la STEP de la région de Morat.

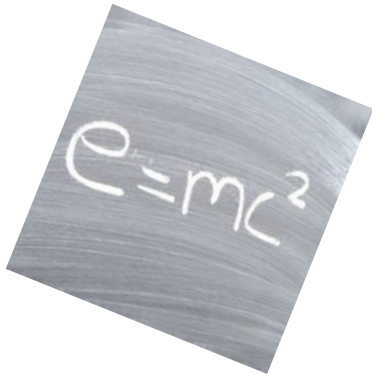
Chef d'exploitation, Heinz Huser

avril 2026



## Bericht Chef-Klärwärter Schulung und Kurse

## Rapport du chef d'exploitation Formation et cours



Im 2025 besuchten die Mitarbeitenden der ARA Murten folgende Schulen und Kurse:

### Huser Heinz

- Elektro Fachtagung

### Freiburghaus Peter

- Elektro Fachtagung

En 2025 les employés de la STEP de Morat ont suivi les cours suivants :

### Huser Heinz

- Congrès électrique

### Freiburghaus Peter

- Congrès électrique



ARA Region Murten / Verantwortlicher: Heinz Huser	Seite 1/1
Jahresbericht	SynData 4.6
01.01.2025 - 31.12.2025	Ausgedruckt am 20.04.2026 08:34

Gruppe / Parameter	Einheit	2022	2023	2024	2025
<b>Abwasser/ Traitement des eaux</b>					
Zulauf-Ablauf ARA/a Débit STEP	m3	1605045	1999381	2302544	2114546
Zulauf-Ablauf ARA/d Moyenne par jour	m3	4397	5478	6308	5793
Zulauf-Ablauf ARA Liter/s Moyenne par seconde	l/s	51	63	73	67
Niederschlag	mm/a	898	1071	1177	933
<b>Frischschlamm/Traitement des boues</b>					
Frischschlamm Boues fraiches	m3	21382	19974	20717	20706
Klärschlamm zur Entsorgung Elimination des boues	t/a	227	230	199	282
<b>Rechengut/Elimin.déchets dégrillage-déssa</b>					
Grob-und Feinrechengut Dégrillage grosser et fin	kg/a	45316	34045	8006	24404
Sand Sable	m3	0	0	0	0
<b>Energie/Énergie</b>					
Stromverbrauch Kläranlage consommation STEP	kWh	0	338429	209993	218030
Stromproduktion BHKW prod. groupe chaaleur-force		366960	346621	395220	409992
Stromverbrauch Biologie cons.d'électr.biologique		396040	356544	345032	317799
kWh/m3 Abwasser kWh par m3 eaux d'usées	kWh/m3	0.00	0.17	0.09	0.10
Stromverbrauch CLOE (SBB)consommation CFF	kWh	67610	65886	43184	57843
<b>Biogas/Biogaz</b>					
Gasproduktion Production de gaz	m3/a	253984	247643	262127	276485
Abfackelung Torchère pour gaz	m3/a	2450	3210	6120	6415
Verbrauch Heizung Cons. pour chauffage	m3/a	6808	7403	11020	9420
Verbrauch BHKW Cons. pour groupe chaleur-force	m3/a	244672	236883	244151	260120
<b>Chemische P-Fällung/ Flocculation chimique-</b>					
Fällmittelverbr. Cons. de produit chimique	kg/a	211760	144000	178480	153900
<b>Reinigungsleistung efficacité</b>					
CSB	%	96.9	93.9	93.8	94.0
BSB5	%	98.3	97.3	97.6	98.0
P.tot	%	98.8	95.9	95.5	91.5
<b>Reinigungsfrachten montant du fret en habit</b>					
CSB	EW	30037	27750	23914	21887
BSB 5		24548	22955	22336	20828

## Impressionen der Baustelle

Die ARA Region Murten macht der neuen Anlage Platz

## Impressions du chantier

La STEP de la région de Morat fait place à la nouvelle installation



## Impressionen der Baustelle

Die ARA Region Murten macht der neuen Anlage Platz



## Impressions du chantier

La STEP de la région de Morat fait place à la nouvelle installation



Abwasserverband der Region Murten  
Muntelier

Bericht der Revisionsstelle

2025

**Abwasserverband der Region Murten  
Hauptstrasse 153  
3286 Muntelier**

---

## **Inhaltsverzeichnis**

---

Bericht der Revisionsstelle

Jahresrechnung 2025 bestehend aus:

- Erfolgsrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025
- Bilanz per 31. Dezember 2025
- Investitionsrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025
- Geldflussrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025
- Anhang zur Jahresrechnung 2025

Muntelier, 12. März 2026

Abwasserverband der Region Murten

## Bericht der Revisionsstelle

an den Vorstand und die Finanzkommission des

**Abwasserverband der Region Murten**  
**3286 Muntelier**

---

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung des **Abwasserverband der Region Murten** (der Gemeindeverband) – bestehend aus der Bilanz zum **31. Dezember 2025**, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung mit einer **Bilanzsumme von CHF 11'008'883.36** und einem **ausgeglichenen Ergebnis** dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.6), der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.61) sowie den Weisungen über die Buchführung des Amtes für Gemeinden und den Statuten.

#### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.6), der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (SGF 140.61) und der Weisung 10 / 2020 sowie dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Gemeindeverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### *Sonstiger Sachverhalt*

Die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2024 endende Rechnungsjahr wurde von einem anderen Abschlussprüfer geprüft, der am 25. Februar 2025 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung abgegeben hat.

### *Sonstige Informationen*

Der Vorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### *Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung*

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften sowie den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resul-

tierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten Internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Gemeindeverbands abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Abschlusses insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob der Abschluss die zugrundeliegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand und der Finanzkommission unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 62 Abs. 2 Bst d GFHG und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, der Delegiertenversammlung Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

Düdingen, 12. März 2026

### axalta Revisionen AG



(Qualified Signature)

Michael Buchs  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor



(Qualified Signature)

ppa. Rilind Tolaj  
zugelassener Revisor  
Bachelor of Science  
in Business Administration



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG  
vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

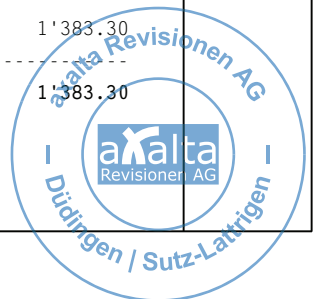
	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
7200.4 Erträge						
7200 429 Übrige Entgelte						
7200 4290 00 Übrige Entgelde	0.00		18.50		18.50	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Übrige Entgelte</b>	<b>0.00</b>		<b>18.50</b>		<b>18.50</b>	
7200.430 Versch. betriebliche Erträge						
7200 4309 00 Arbeiten für Dritte	1'000.00		1'694.50		9'494.67	
7200 4309 01 Schlammannahme + Kompostwasser	25'000.00		31'421.50		30'593.20	
7200 4309 02 Verkaufte produzierte Energie	250.00		6'029.43		611.15	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Versch. betriebliche Erträge</b>	<b>26'250.00</b>		<b>39'145.43</b>		<b>40'699.02</b>	
7200.439 Übrige Erträge						
7200 4390 00 Übrige Ertrag	150.00		7'889.36		0.00	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Übrige Erträge</b>	<b>150.00</b>		<b>7'889.36</b>		<b>0.00</b>	



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG  
vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>7200.440 Zinsertrag</b>						
7200 4400 00 Zinsen flüssige Mittel	0.00		0.85		131.00	
<b>Total Zinsertrag</b>	<b>0.00</b>		<b>0.85</b>		<b>131.00</b>	
<b>7200.447 Liegenschaftenertrag</b>						
7200 4470 00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
<b>Total Liegenschaftenertrag</b>	<b>4'000.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>4'000.00</b>	
<b>7200.461 Entschädigungen von Gemeinwesen</b>						
7200 4611 00 Entschädigungen von Kantonen	6'500.00		5'550.42		6'475.49	
7200 4612 10 Entschädigungen interk. ARA Seeland Süd <b>K</b>	84'000.00		149'150.06		97'067.21	
7200 4612 11 Entschädigungen interk. Gem. / ARA - Diverse <b>K</b>	20'000.00		44'123.46		37'764.75	
7200 4612 17 Beiträge Gemeinden	1'695'700.00		1'695'700.00		1'694'735.00	
7200 4612 19 Rückerstattung Gemeinden <b>K</b>	0.00		-225'060.28		-289'173.90	
7200 4614 00 Entschädigungen öffentl. Unternehmungen	0.00		35'889.73		29'427.68	
<b>Total Entschädigungen von Gemeinwesen</b>	<b>1'806'200.00</b>		<b>1'705'353.39</b>		<b>1'576'296.23</b>	
<b>7200.463 Beiträge von öffentl. Gemeinwesen &amp; Dritten</b>						
7200 4634 00 Beiträge von öffentlichen Unternehmungen <b>K</b>	0.00		1'320.60		1'383.30	
<b>Total Beiträge von öffentl. Gemeinwesen &amp; Dritten</b>	<b>0.00</b>		<b>1'320.60</b>		<b>1'383.30</b>	



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG  
vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

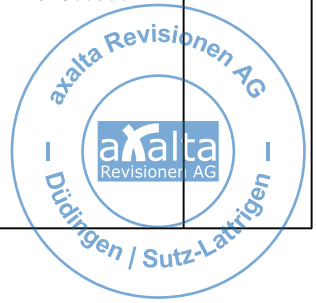
	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
7200.466 Auflösung passivierte Investitionsbeiträge						
7200 4660 21 Auflös. pass. Invest. Beitr. übr. Tiefb	306'200.00		288'705.33		288'705.33	
7200 4660 22 Auflös. pass. Invest. Beitr. Hochbauten	0.00		0.00		98'178.00	
7200 4660 23 Auflös. pass. Invest. Beitr. Mobilien	59'100.00		50'438.12		22'518.00	
7200 4660 24 Auflös. pass. Invest. Beitr. Software	17'750.00		5'616.73		0.00	
	-----	-----	-----		-----	
Total Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	383'050.00		344'760.18		409'401.33	
	-----	-----	-----		-----	
Total Erträge	2'219'650.00		2'102'488.31		2'031'929.38	



**Abwasserverband**  
**3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG**  
**vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
7200.3 Aufwand						
Personalaufwand						
7200.300 Behörden und Kommissionen						
7200 3000 00 Sitzungsgelder/Entschädigungen	-5'000.00		-4'240.00		-4'470.00	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Behörden und Kommissionen</b>	<b>-5'000.00</b>		<b>-4'240.00</b>		<b>-4'470.00</b>	
7200 301 Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal						
7200 3010 01 Löhne Verwaltungspersonal	-73'200.00		-73'111.05		-62'811.80	
7200 3010 02 Löhne Betriebspersonal <b>K</b>	-558'000.00		-597'810.35		-558'820.50	
7200 3010 11 Erstattung Lohn Betriebspersonal <b>K</b>	0.00		33'985.75		70'742.15	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal</b>	<b>-631'200.00</b>		<b>-636'935.65</b>		<b>-550'890.15</b>	
7200 304 Zulagen <b>K</b>						
7200 3040 00 Kinder-/ Ausbildungszulagen (Kanton FR) Betriebspersonal	-9'900.00		-9'300.00		-9'300.00	
7200 3040 01 Kinder-/ Ausbildungszulagen (Kanton FR) Verwaltungspersonal	0.00		-1'800.00		0.00	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Zulagen</b>	<b>-9'900.00</b>		<b>-11'100.00</b>		<b>-9'300.00</b>	



**Abwasserverband**  
**3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG**  
**vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>7200 305 Arbeitgeberbeiträge</b>						
7200 3050 00 AHV-Beiträge Verwaltungspersonal	-6'700.00		-6'667.00		-5'727.81	
7200 3050 01 AHV-Beiträge Betriebspersonal	-52'500.00		-52'666.45		-44'471.39	
7200 3052 00 BVG Beiträge Verwaltungspersonal	-4'500.00		-4'018.20		-3'170.40	
7200 3052 01 BVG Beiträge Betriebspersonal	-45'500.00		-52'890.00		-48'275.15	
7200 3053 00 UVG Beiträge Verwaltungspersonal	-1'400.00		-1'168.15		-1'103.84	
7200 3053 01 UVG Beiträge Betriebspersonal	-10'500.00		-9'387.82		-8'784.51	
7200 3055 00 KTG Beiträge Verwaltungspersonal	-1'200.00		-1'446.00		-894.21	
7200 3055 01 KTG Beiträge Betriebspersonal	-7'400.00		-11'954.88		-6'304.79	
7200 3059 01 Sozialabgaben auf Überstunden	0.00		-3'810.95		0.00	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>-129'700.00</b>		<b>-144'009.45</b>		<b>-118'732.10</b>	
<b>7200 309 Übriger Personalaufwand</b>						
7200 3090 00 Aus- und Weiterbildung	-14'000.00	K	-6'056.64		-11'471.13	
7200 3091 00 Personalwerbung	0.00		-488.02		0.00	
7200 3099 00 Übriger Personalaufwand	-500.00		-620.00		-1'040.00	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Übriger Personalaufwand</b>	<b>-14'500.00</b>		<b>-7'164.66</b>		<b>-12'511.13</b>	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-790'300.00</b>		<b>-803'449.76</b>		<b>-695'903.38</b>	



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG  
vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>Aufwand</b>						
<b>7200 310 Material- und Warenaufwand</b>						
7200 3100 00 Büromaterial	-5'000.00		-1'576.69		-962.36	
7200 3101 00 Chemikalien	-48'000.00		-39'203.27		-48'197.37	
7200 3101 01 Mat. Betr. Unterhalt & Reinigungsmat	-12'000.00		-11'785.95		-8'969.06	
7200 3101 02 Mat. Labor	-13'000.00		-13'469.00		-11'691.79	
7200 3101 03 Mat. Unterhalt/Reparatur Gebäude	-5'000.00		-5'921.19		-3'121.77	
7200 3101 04 Mat. Unterhalt Faulturm	-2'500.00		0.00		0.00	
7200 3101 05 Mat. Unterh. & Reinigung Verbandskanäle <b>K</b>	-10'000.00		-307.37		-10'829.37	
7200 3101 06 Mat. Schlammbehandlung + -beseitigung	-12'000.00		-9'729.97		-5'468.64	
7200 3101 07 Mat. Rechengut + Sandbeseitigung	-3'000.00		-665.23		-119.26	
7200 3101 08 Mat. Unter. / Rep. Maschinen & Einrich. <b>K</b>	-80'000.00		-46'216.39		-51'838.84	
7200 3101 10 Mat. für Dritteleistungen <b>K</b>	-5'000.00		-26'319.63		-3'978.58	
7200 3102 00 Mat. Drucksachen, Publikationen	-300.00		0.00		0.00	
7200 3103 00 Fachliteratur, Zeitschriften	-500.00		-717.01		-388.03	
7200 3109 00 Übriger Material- und Warenaufwand	-5'000.00		-4'508.12		-3'839.87	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Material- und Warenaufwand</b>	<b>-201'300.00</b>		<b>-160'419.82</b>		<b>-149'404.94</b>	

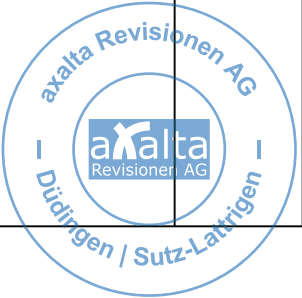


**Abwasserverband**  
**3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG**  
**vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
7200 311 Nicht aktivierbare Anlagen						
7200 3110 00 Büromöbel und -geräte	0.00		0.00		-1'951.02	
7200 3110 01 Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	-7'000.00		-10'051.16		-8'244.54	
7200 3112 00 Dienstkleider	-3'000.00		-1'812.35		-6'220.17	
7200 3113 00 Hardware / Informatik	-2'500.00		-1'030.48		-5'688.62	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>-12'500.00</b>		<b>-12'893.99</b>		<b>-22'104.35</b>	
7200 312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV						
7200 3120 00 Einkauf Heizöl	-5'000.00		0.00		0.00	
7200 3120 01 Einkauf Strom	-180'000.00	K	-120'875.20		-132'932.30	
7200 3120 02 Einkauf Wasser	-4'000.00		-2'235.39		-2'499.18	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>-189'000.00</b>		<b>-123'110.59</b>		<b>-135'431.48</b>	

19



**Abwasserverband**  
**3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG**  
**vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

20

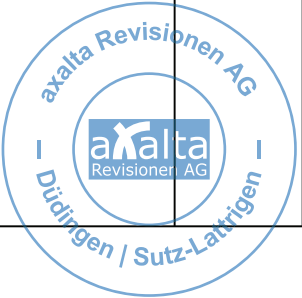
	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>7200 313 Dienstleistungen &amp; Honorare</b>						
7200 3130 01 Leist. Labor	-4'000.00		-4'352.01		-5'215.04	
7200 3130 02 Leist. Unter./Repar. Gebäude	-4'000.00		0.00		-300.00	
7200 3130 03 Leist. Unterhalt Faulturm	-2'000.00		-2'774.28		0.00	
7200 3130 04 Leist. Unter./Reinig. Verbandskanäle <b>K</b>	-30'000.00		-459.99		-16'860.24	
7200 3130 05 Leist. Schlammbehandlung + -beseitigung <b>K</b>	-270'000.00		-343'917.94		-281'247.23	
7200 3130 06 Leist. Rechengut + Sandbeseitigung <b>K</b>	-23'000.00		-10'966.52		-9'341.41	
7200 3130 07 Leist. Industrieabwasserkataster	-6'000.00		-7'885.29		-7'700.28	
7200 3130 08 Leist. Unter. + Repar. Maschinen + Einri <b>K</b>	-25'000.00		-17'883.94		-24'257.77	
7200 3130 09 Leist. Hardware	-3'000.00		-742.00		-2'874.97	
7200 3130 10 Leist. Diverse von Dritten <b>K</b>	-6'000.00		-2'777.52		-9'276.78	
7200 3130 80 Beiträge Verband	-1'500.00		-120.00		-990.00	
7200 3130 81 Telefon, Post	-7'500.00		-7'941.18		-7'678.24	
7200 3130 82 Bankspesen	-200.00		-189.80		-191.82	
7200 3131 00 Planung. und Projekt. Dritter für Kredit <b>K</b>	-10'000.00		0.00		0.00	
7200 3132 00 Honorare externe Berater, Fachexperten	-10'000.00		-13'307.16		-17'137.99	
7200 3132 01 Buchhaltung / Revision	-27'000.00		-26'060.59		-21'064.05	
7200 3133 00 Informatik- Nutzungsaufwand	-6'500.00		-6'683.44		-9'570.31	
7200 3134 00 Versicherungsprämien	-57'000.00		-60'600.00		-55'889.45	
7200 3137 00 Steuern & Abgaben	-1'500.00		-3'909.50		-1'997.45	
7200 3137 01 Abgabe Mikroverunreinigungen	-144'000.00		-144'207.00		-144'145.75	
	-----	-----	-----		-----	
<b>Total Dienstleistungen &amp; Honorare</b>	<b>-638'200.00</b>		<b>-654'778.16</b>		<b>-615'738.78</b>	



**Abwasserverband**  
**3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG**  
**vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

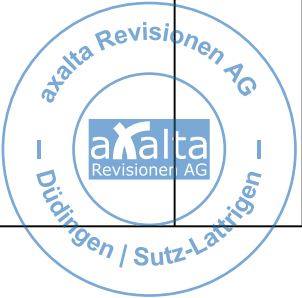
	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
7200 316 Miete, Leasing, Pachten Benützungskost. 7200 3162 00 Leasing Kopiergerät	-2'800.00		-2'784.02		-2'864.09	
<b>Total Miete, Leasing, Pachten Benützungskost.</b>	<b>-2'800.00</b>		<b>-2'784.02</b>		<b>-2'864.09</b>	
7200 317 Spesenentschädigungen 7200 3170 00 Reisekosten und Spesen	-800.00		-63.83		0.00	
<b>Total Spesenentschädigungen</b>	<b>-800.00</b>		<b>-63.83</b>		<b>0.00</b>	
7200 319 Versch. Betriebsaufwand 7200 3199 00 Übriger Betriebsaufwand	-4'000.00		-227.96		-1'392.63	
<b>Total Versch. Betriebsaufwand</b>	<b>-4'000.00</b>		<b>-227.96</b>		<b>-1'392.63</b>	
7200 330 Abschreibungen Sachanlagen VV 7200 3300 30 Abschreibungen Übriger Tiefbauten 7200 3300 40 Abschreibungen Hochbauten 7200 3301 60 Abschreibungen Mobilien Abwasserbeseitig	-306'200.00 0.00 -59'100.00		-288'705.33 0.00 -50'438.12		-288'705.33 -98'178.00 -22'518.00	
<b>Total Abschreibungen Sachanlagen VV</b>	<b>-365'300.00</b>		<b>-339'143.45</b>		<b>-409'401.33</b>	



**Abwasserverband**  
**3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG**  
**vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
7200 332 Abschreibungen Imm. Anlagen						
7200 3320 00 Abschreibungen Software	-17'750.00		-5'616.73		0.00	
	-----	-----	-----		-----	
Total Abschreibungen Imm. Anlagen	-17'750.00		-5'616.73		0.00	
	-----	-----	-----		-----	
Total Betriebsaufwand	-1'431'650.00		-1'299'038.55		-1'336'337.60	
 B E T R I E B S E R G E B N I S	 -2'300.00		 0.00		 -311.60	
 O P E R A T I V E S E R G E B N I S	 -2'300.00		 0.00		 -311.60	



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**ERFOLGSRECHNUNG  
vom 1. Januar 2025 bis 31. Dezember 2025**

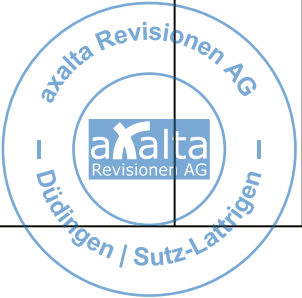
	Budget 2025		Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
7200 486 a.o. Transfererträge						
7200 4863 00 a.o. Erträge - Sozialversicherungen	500.00		0.00		311.60	
7200 4865 00 a.o. Erträge - private Unternehmung	1'800.00		0.00		0.00	
	-----	-----	-----		-----	
Total a.o. Transfererträge	2'300.00		0.00		311.60	
	-----	-----	-----		-----	
Total a.o. Ergebnis	2'300.00		0.00		311.60	
	-----	-----	-----		-----	
<b>G E S A M T E R G E B N I S</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	
	=====	=====	=====		=====	



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**BILANZ  
per 31. Dezember 2025**

	Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>A K T I V E N</b>				
Flüssige Mittel				
10001 10 Kasse Reka	3'300.00		1'000.00	
10020 10 FKB 19.16.095576.05	0.00		6'033.15	
10020 20 Valiant 16 0.122.156.03	670'725.00		919'261.03	
	-----		-----	
<b>Total Flüssige Mittel</b>	<b>674'025.00</b>		<b>926'294.18</b>	
Forderungen				
10100 10 Debitoren laufende Rechnung	5'355.00		69'941.45	
10101 00 Verrechnungssteuer	0.30		3.10	
10192 00 Debitor MwSt	0.00		15'127.71	
	-----		-----	
<b>Total Forderungen</b>	<b>5'355.30</b>		<b>85'072.26</b>	

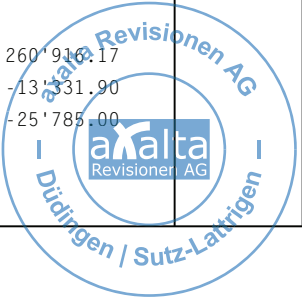


**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**BILANZ  
per 31. Dezember 2025**

25

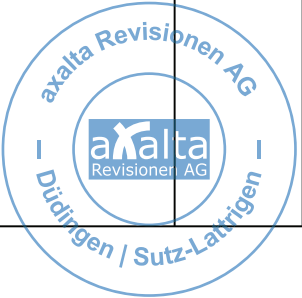
	Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>				
10400 00 TA Personalaufwand	951.75		33'823.70	
10410 00 TA Sach- und übriger Betriebsaufwand	25'234.37		72'871.71	
10430 00 TA Transfers der Erfolgsrechnung	91'052.85		885.00	
10450 00 TA Übriger betrieblicher Ertrag	15'051.55		0.00	
	-----		-----	
<b>Total Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>132'290.52</b>		<b>107'580.41</b>	
<b>Sachanlagen</b>				
<b>Übrige Tiefbauten VV</b>				
14032 00 Übrige Tiefbauten Abwasserbeseitigung	10'598'693.00		10'598'693.00	
14032 99 Kum. Abschr. Übrige Tiefbauten	-1'110'860.66		-822'155.33	
<b>Hochbauten</b>				
14042 00 Hochbauten Abwasserbeseitigung	294'532.00		294'532.00	
14042 99 Kum. Abschr. Hochbauten	-294'532.00		-294'532.00	
<b>Mobilien</b>				
14062 00 Mobilien Abwasserbeseitigung	768'020.18		260'916.17	
14062 50 Mobilien Abwasserbeseitigung Subvention	-13'331.90		-13'331.90	
14062 99 Kum. Abschr. Mobilien Abwasserbeseit.	-76'223.12		-25'785.00	



**Abwasserverband**  
**3286 Muntelier**

**BILANZ**  
**per 31. Dezember 2025**

	Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>Anlagen im Bau</b>				
14072 01 Anl. im Bau - GSM 3G	14'064.87		30'000.00	
14072 02 Anl. im Bau - IT Security + Datenarchiv.	0.00		71'000.00	
14072 04 Anl. im Bau - Betriebsfahrzeug	0.00		192'797.55	
14072 05 Anl. im Bau - Skalar Multi-Test-Kit Rob.	0.00		86'401.75	
	-----		-----	
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>10'180'362.37</b>		<b>10'378'536.24</b>	
<b>Immateriale Anlagen</b>				
<b>1420 Software</b>				
14200 00 Software	22'466.90		0.00	
14200 99 Kum. Absch. Software	-5'616.73		0.00	
	-----		-----	
<b>Total Immateriale Anlagen</b>	<b>16'850.17</b>		<b>0.00</b>	
	-----		-----	
<b>Total A K T I V E N</b>	<b>11'008'883.36</b>		<b>11'497'483.09</b>	
	=====		=====	



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**BILANZ  
per 31. Dezember 2025**

27

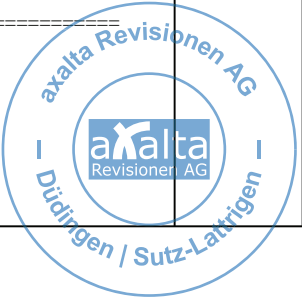
	Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>P A S S I V E N</b>				
<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>				
20000 01 Kreditoren	275'220.99		290'103.76	
20000 10 Kred. Gemeinden Erfolgsrechnung (BR)	225'060.28		289'173.90	
20000 15 Kred. Gemeinden Investitionsrechnung	30'628.39		357'263.79	
20001 01 Kred. Ausgleichskasse (AHV)	4'662.20		0.00	
20001 02 Kred. Pensionskasse (BVG)	7'964.40		0.00	
20001 03 Kred. Unfallversicherung (UVG)	2'751.30		0.00	
20022 00 Kreditor MwSt	24'120.53		0.00	
20110 00 Vorschuss Gemeinden (auf Investitions- (auf Investitionsbeiträge)	185'935.13		0.00	
	-----		-----	
<b>Total Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>756'343.22</b>		<b>936'541.45</b>	
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>				
20400 00 TP Personalaufwand	17'506.25		2'976.35	
20410 00 TP Sach-und übriger Betriebsaufwand	8'342.50		5'231.84	
	-----		-----	
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>25'848.75</b>		<b>8'208.19</b>	



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**BILANZ  
per 31. Dezember 2025**

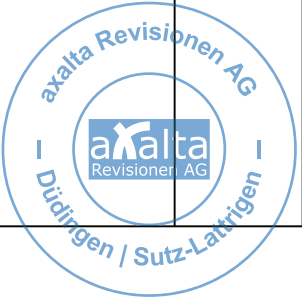
	Laufendes Jahr 2025	%	Vorjahr 2024	%
<b>Kurzfr. Rückstellungen</b>				
20500 00 Kurz. Rückstel. Mehrleistungen Personals	29'478.85		28'759.00	
20580 00 Kurz. Rückstel. Sachanlagen IV	0.00		145'438.21	
<b>Total Kurzfr. Rückstellungen</b>	<b>29'478.85</b>		<b>174'197.21</b>	
<b>Langfr. Schulden</b>				
20682 00 Passivierte Invest. Beitr. Grundstück	0.00		0.00	
20682 01 Passivierte Invest. Beitr. Übr. Tiefbau.	9'487'832.34		9'776'537.67	
20682 02 Passivierte Invest. Beitr. Hochbauten	0.00		0.00	
20682 03 Passivierte Invest. Beitr. Mobilien	691'797.06		235'131.17	
20682 04 Passivierte Invest. Beitr. Anlag. im Bau	14'064.87		380'199.30	
20682 05 Passivierte Invest. Software	16'850.17		0.00	
20682 50 Passivierte Invest. Beitr. Subvention	-13'331.90		-13'331.90	
<b>Total Langfr. Schulden</b>	<b>10'197'212.54</b>		<b>10'378'536.24</b>	
<b>Total P A S S I V E N</b>	<b>11'008'883.36</b>		<b>11'497'483.09</b>	



**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**INVESTITIONSRECHNUNG  
vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025**

	Budget 2025	Laufendes Jahr 2025		Vorjahr 2024	
<b>Investitionseinnahmen</b>					
7200 6300 00 Investitionsbeiträge Bund (Solardach)	0.00	0.00		13'331.90	
7200 6320 00 Beiträge Gemeinden	310'000.00	310'000.00		360'000.00	
7200 6320 02 Rückerstattung Gemeinden	0.00	-30'628.39	K	-357'263.79	
7200 6320 03 Vorauszahlungen Gemeinden	0.00	-100'000.00		0.00	
	-----	-----		-----	
<b>Total Beiträge</b>	<b>310'000.00</b>	<b>179'371.61</b>		<b>16'068.11</b>	
<b>Investitionsausgaben</b>					
<b>Übriger Tiefbau</b>					
7200 5032 01 Sanierung Verbandskanäle Etappe 1 & 2	0.00	0.00		323'131.19	
7200 5032 02 Inspektion Verbandsnetz	-100'000.00	0.00	K	-70'000.00	
	-----	-----		-----	
<b>Total Übriger Tiefbau</b>	<b>-100'000.00</b>	<b>0.00</b>		<b>253'131.19</b>	

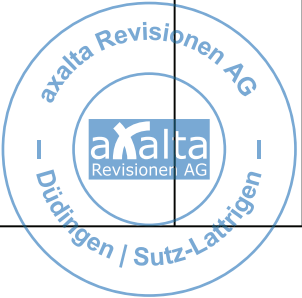


**Abwasserverband  
3286 Muntelier**

**INVESTITIONSRECHNUNG  
vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025**

	Budget 2025	Laufendes Jahr 2025		Vorjahr 2024	
<b>Mobilien</b>					
7200 5060 00 Update Betriebssysteme EDV	0.00	0.00		10'000.00	
7200 5060 05 Betriebsfahrzeug (Ersatz Nissan)	0.00	0.00		-192'797.55	
7200 5060 06 Skalar Multi-Test-Kit Roboter	0.00	0.00		-86'401.75	
7200 5060 07 Aufbauten Geräterträger	-210'000.00	-227'904.71		0.00	
	-----	-----		-----	
<b>Total Mobilien</b>	<b>-210'000.00</b>	<b>-227'904.71</b>		<b>-269'199.30</b>	
<b>Immateriale Anlagen</b>					
7200 5200 01 IT Security (IKT minimalstandard) <span style="color: red;">K</span>	0.00	48'533.10		0.00	
	-----	-----		-----	
<b>Total Immateriale Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>48'533.10</b>		<b>0.00</b>	
 <b>G E S A M T E R G E B N I S</b>	 <b>0.00</b>	 <b>0.00</b>		 <b>0.00</b>	

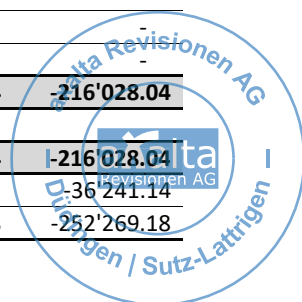
K = Kommentar  
(eingefügt vom Sekretariat ARA Region Murten am 24.04.2026)



30

## Geldflussrechnung 2025

	R2025	R2024	R25-R24
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit</b>	<b>33'869.30</b>	<b>-36'241.14</b>	<b>70'110.44</b>
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-	-	-
Abschreibungen Übrige Tiefbauten VV	288'705.33	288'705.33	-
Abschreibungen Hochbauten VV	-	98'178.00	-98'178.00
Abschreibungen Mobilien	50'438.12	22'518.00	27'920.12
Abschreibungen Software	5'616.73	-	5'616.73
Veränderung Forderungen	79'716.96	36'859.74	42'857.22
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	-24'710.11	-8'998.78	-15'711.33
Veränderung Vorräte	-	-	-
Veränderung Verbindlichkeiten	-39'497.96	353'416.06	-392'914.02
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	17'640.56	-15'146.61	32'787.17
Veränderung Rückstellungen Erfolgsrechnung	719.85	-402'371.55	403'091.40
Neutralisation Abschreibungen Übrige Tiefbauten VV (Gemeinden)	-288'705.33	-288'705.33	-
Neutralisation Abschreibungen Hochbauten VV (Gemeinden)	-	-98'178.00	98'178.00
Neutralisation Abschreibungen Mobilien (Gemeinden)	-50'438.12	-22'518.00	-27'920.12
Neutralisation Abschreibungen Software (Gemeinden)	-5'616.73	-	-5'616.73
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-286'138.48</b>	<b>-</b>	<b>-286'138.48</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV</b>			
Investitionen in Übrige Tiefbauten VV	-	-253'131.19	253'131.19
Verkäufe von Übrige Tiefbauten VV	-	-	-
Rückerstattungen für Übrige Tiefbauten VV	-	-	-
Investitionen in Hochbauten VV	-	-	-
Verkäufe von Hochbauten VV	-	-	-
Rückerstattungen für Hochbauten VV	-	-	-
Investitionen in Mobilien	-238'874.69	269'199.30	-508'073.99
Verkäufe von Mobilien	-	-	-
Rückerstattungen für Mobilien	-	13'331.90	-13'331.90
Investitionen in Immateriale Anlagen	-	-	-
Verkäufe von Immateriale Anlagen	-	-	-
Rückerstattungen für Immateriale Anlagen	-	-	-
Ausgaben für Investitionsbeiträge VV	-	-	-
Rückzahlungen von Investitionsbeiträgen VV	-	-	-
Einnahmen von Investitionsbeiträgen VV	-	-	-
Neutralisation Investitionen Übrige Tiefbauten VV (Gemeinden)	-47'263.79	-29'400.01	-17'863.78
<b>Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gewährung von kfr. Darlehen FV	-	-	-
Rückzahlung von kfr. Darlehen FV	-	-	-
Gewährung von lfr. Darlehen FV	-	-	-
Rückzahlung von lfr. Darlehen FV	-	-	-
<b>Ergebnis von Finanzierung</b>	<b>-252'269.18</b>	<b>-36'241.14</b>	<b>-216'028.04</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-	-	-
Zunahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-	-	-
Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-	-	-
<b>Veränderung flüssige Mittel (Fonds Geld)</b>	<b>-252'269.18</b>	<b>-36'241.14</b>	<b>-216'028.04</b>
<b>Nachweis flüssige Mittel</b>	<b>-252'269.18</b>	<b>-36'241.14</b>	<b>-216'028.04</b>
Flüssige Mittel per 1.1.	926'294.18	962'535.32	-36'241.14
Flüssige Mittel per 31.12.	674'025.00	926'294.18	-252'269.18





Ziffer/Bezeichnung	2025	
<b>1 Angewendetes Regelwerk</b>	HRM 2 des Kantons Freiburg	
<b>2 Grundsätze der Bilanzierung und Bewertung</b> Aktivierungsgrenze gem. Finanzreglement Finanzkompetenz Vorstand gem. Finanzreglement Betrag für Zusatz- und Nachtragskredite gem. Finanzregl.	CHF 30'000.00 CHF 30'000.00 CHF 30'000.00	Art.2 FinR Art.3 FinR Art.5 FinR
<b>3 Eigenkapitalnachweis</b>	keine	
<b>4 Rückstellungsspiegel</b>	<b>29'478.85</b>	
<b>5 Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel</b>  <u>Previs Vorsorgestiftung</u>  Nachschusspflicht für Sanierungsbeiträge Zahlungsstrom ordentliche Beiträge BVG Gesicherte Leistungen: Vorsorgeguthaben der Mitarbeiter Deckungsgrad per 31.12.2024 und 31.12.2023	94'458.15  106.46%	86'132.95  102.66%





Ziffer/Bezeichnung	2025	2024
<b>6</b> <b>Sicherungsverpflichtung zugunsten Dritter</b> Bürgschaften Garantieverpflichtungen Pfandbestellungen müssen ausgewiesen sein	keine keine keine	keine keine keine
<b>7</b> <b>Eigentumsbeschränkung für eigene Verpflichtungen</b>	keine	keine
<b>8</b> <b>Nichtbilanzierte Leasingverbindlichkeiten</b>	keine	keine
<b>9</b> <b>Brandversicherungswerte der Sachanlagen</b> Versicherungswert KGV/ECAB	15'325'300	15'819'400
<b>10</b> <b>Verbindlichkeiten ggü Vorsorgeeinrichtungen</b>	7'964.40	0.00





Finanzkennzahlen	2025	2024
Nettoverschuldungsquotient	nicht relevant	nicht relevant
Selbstfinanzierungsgrad	nicht relevant	nicht relevant
Zinsbelastungsanteil	0.00%	0.00%
Bruttoverschuldungsanteil	35.97%	46.09%
Investitionsanteil	$\frac{\text{Bruttoinvestitionen} \times 100}{\text{Gesamtausgaben}}$	0.98%
Kapitaldienstleistungsanteil	0.00%	0.00%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	0.00	0.00
Selbstfinanzierungsanteil	0.00%	0.00%

			108 Finanzvermögen Sachanlagen				
			1080	1084	1086	1087	1089
			Grundstücke unüberbaut	Gebäude Finanzvermögen	Mobilien des Finanz- vermögens	Anlagen im Bau Finanzvermögen	Übrige Sachanlagen FV
Anschaffungskosten	Anlagewert	01.01. 2025	0.00				
	Zuwachs/ Zugänge	2025					
	Abgänge	2025					
	Umgliederungen	2025					
	Anlagewert	31.12. 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
kumulierte Wertberichtigungen	Stand per	01.01. 2025					
	Wertminderungen	2025					
	Aufwertungen	2025					
	Umgliederungen	2025					
	Stand per	31.12. 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12. 2025</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12. 2025					
	Versicherungswerte	31.12. 2025					

Ergänzende Informationen zum Anlagespiegel im Anhang zur Jahresrechnung

		108 Finanzvermögen Sachanlagen				
		1080	1084	1086	1087	1089
		Grundstücke unüberbaut	Gebäude Finanzvermögen	Mobilien des Finanz- vermögens	Anlagen im Bau Finanzvermögen	Übrige Sachanlagen FV
Anschaffungskosten	Anlagewert	01.01. 2024	0.00			
	Zuwachs/ Zugänge	2024				
	Abgänge	2024				
	Umgliederungen	2024				
	Anlagewert	31.12. 2024	0.00	0.00	0.00	0.00
kumulierte Wertberichtigungen	Stand per	01.01. 2024				
	Wertminderungen	2024				
	Aufwertungen	2024				
	Umgliederungen	2024				
	Stand per	31.12. 2024	0.00	0.00	0.00	0.00
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12. 2024</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12. 2024				
	Versicherungswerte	31.12. 2024				

Ergänzende Informationen zum Anlagespiegel im Anhang zur Jahresrechnung

			140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen								
			1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1409
			Grundstücke bebaut	Strassen/ Verkehrswege	Wasserbau	Tiefbauten übrige	Hochbauten	Waldungen/ Alpen	Mobilien	Anlagen im Bau	Übrige Sachanlagen (ohne 14099)
Anschaffungskosten	Anlagewert	01.01. 2025				10'598'693.00	294'532.00		247'584.27	380'199.30	
	Zuwachs/ Zugänge	2025					0.00		227'904.71	-86'935.13	
	Abgänge	2025					0.00				
	Umgliederungen	2025					0.00		279'199.30	-279'199.30	
	Anlagewert	31.12. 2025				10'598'693.00	294'532.00	0.00	754'688.28	14'064.87	0.00
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Stand per	01.01. 2025	0.00			822'155.33	294'532.00		25'785.00		
	Planmässige Abschreibungen	2025				288'705.33			50'438.12		
	Ausserplanmässige Abschreibungen	2025									
	Wertkorrekturen	2025									
	Stand per	31.12. 2025	0.00	0.00	0.00	1'110'860.66	294'532.00	0.00	76'223.12	0.00	0.00
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12. 2025</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>9'487'832.34</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>678'465.16</b>	<b>14'064.87</b>	<b>0.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12. 2025									
	Versicherungswerte	31.12. 2025									

**Ergänzende Informationen zum Anlagespiegel im Anhang zur Jahresrechnung**

Abschreibungssatz:

1403 Tiefbauten übrige

Sanierung Verbandskanäle	5.00%
Sanierung Verbandskanäle	2.50%

1406 Mobilien

Solardach	5.00%
übrige	10.00%

			140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen								
			1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1409
			Grundstücke bebaut	Strassen/ Verkehrswege	Wasserbau	Tiefbauten übrige	Hochbauten	Waldungen/ Alpen	Mobilien	Anlagen im Bau	Übrige Sachanlagen* (ohne 14099)
Anschaffungskosten	Anlagewert	01.01. 2024				9'868'825.00	294'532.00		99'256.00	1'315'660.17	
	Zuwachs/ Zugänge	2024					0.00		-13'331.90	279'199.30	
	Abgänge	2024					0.00			323'132.00	
	Umgliederungen	2024				729'868.00	0.00		161'660.17	-891'528.17	
	Anlagewert	31.12. 2024				10'598'693.00	294'532.00	0.00	247'584.27	380'199.30	0.00
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Stand per	01.01. 2024	0.00			533'450.00	196'354.00		3'267.00		
	Planmässige Abschreibungen	2024				288'705.33	98'178.00		22'518.00		
	Ausserplanmässige Abschreibungen	2024				0.00	0.00				
	Wertkorrekturen	2024				0.00	0.00				
	Stand per	31.12. 2024	0.00	0.00	0.00	822'155.33	294'532.00	0.00	25'785.00	0.00	0.00
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12. 2024</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>9'776'537.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>221'799.27</b>	<b>380'199.30</b>	<b>0.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12. 2024									
	Versicherungswerte	31.12. 2024									

10'378'536.24

\* darin nicht enthalten ist das bestehende VV bei Einführung von HRM2:

	Saldo per 01.01. 2024	Kumulierte Wertberichtigungen	Saldo per 31.12. 2024
Allgemeiner Haushalt	14099.0x CHF ...	14099.99 CHF ...	CHF ...
Wasserversorgung	14099.1x CHF ...	14099.91 CHF ...	CHF ...
Abwasserentsorgung	14099.2x CHF ...	14099.92 CHF ...	CHF ...
ev. weitere (verfügte Ausnahmen, SF)			
<b>Total</b>	<b>CHF ...</b>	<b>CHF ...</b>	<b>CHF ...</b>

Ergänzende Informationen zum Anlagespiegel im Anhang zur Jahresrechnung



				142 Immaterielle Anlagen VV			144 Darlehen VV	145 Beteiligungen VV	146 Investitionsbeiträge VV
				1420	1427	1421 & 1429	1441-1447	1452-1456	1460-1469
				Informatik	Immat. Anlagen in Realisierung	übrige immaterielle Anlagen	Darlehen	Beteiligungen	Investitionen
Anschaffungskosten	Anlagewert	01.01.	2025	0.00					
	Zuwachs/ Zugänge		2025	22'466.90					
	Abgänge		2025						
	Umgliederungen		2025						
	Anlagewert	31.12.	2025	22'466.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Stand per	01.01.	2025	0.00					
	Planmässige Abschreibungen		2025	5'616.73					
	Ausserplanmässige Abschreibungen		2025						
	Wertkorrekturen		2025						
	Stand per	31.12.	2025	-5'616.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12.</b>	<b>2025</b>	<b>16'850.17</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12.	2025						
	Versicherungswerte	31.12.	2025						

39

**Ergänzende Informationen zum Anlagespiegel im Anhang zur Jahresrechnung**

Abschreibungssatz:

1420 Informatik

25%



				142 Immaterielle Anlagen VV			144 Darlehen VV	145 Beteiligungen VV	146 Investitionsbeiträge VV
				1420	1427	1421 & 1429	1441-1447	1452-1456	1460-1469
				Informatik	Immat. Anlagen in Realisierung	übrige immaterielle Anlagen	Darlehen	Beteiligungen	Investitionen
Anschaffungskosten	Anlagewert	01.01.	2024	0.00					
	Zuwachs/ Zugänge		2024						
	Abgänge		2024						
	Umgliederungen		2024						
	Anlagewert	31.12.	2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Stand per	01.01.	2024						
	Planmässige Abschreibungen		2024	0.00					
	Ausserplanmässige Abschreibungen		2024						
	Wertkorrekturen		2024						
	Stand per	31.12.	2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12.</b>	<b>2024</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12.	2024						
	Versicherungswerte	31.12.	2024						

Ergänzende Informationen zum Anlagespiegel im Anhang zur Jahresrechnung

140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen										
			1400	1400	1400	1400	140	1400	1400	1400
			Pumpstation Mont Vully	Kläranlage	Pumpwerk Dorfmat	RKB Muntelier				
Gemeinde	Gemeinde		Mont Vully	Muntelier	Muntelier	Muntelier				
	Grundstücknummer		<u>1489</u>	<u>413</u>	<u>307</u>	<u>20</u>				
	Fläche in m2		162	11'941	1908	813				
	Bodenabdeckung		Übrige befestigte Fläche	Weg, Weg befestigt, Klärbecken, Garten, Platz befestigt, Wald	Wiese, Garten, Klärbecken, Platz befestigt, Hecke, Weg bekiest	Garten, Grünanlage (kleine), Platz befestigt				
Anschaffungskosten	Anlagewert	01.01. 2025	0.00	0.00	0.00	0.00				
	Zuwachs/ Zugänge	2025								
	Abgänge	2025								
	Umgliederungen	2025								
	Anlagewert	31.12. 2025								
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Stand per	01.01. 2025								
	Planmässige Abschreibungen	2025								
	Ausserplanmässige Abschreibungen	2025								
	Wertkorrekturen	2025								
Stand per	31.12. 2025									
Buchwerte	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12. 2025</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12. 2025								
	Versicherungswerte	31.12. 2025								

41

Ergänzende Informationen zum Anlagespiegel im Anhang zur Jahresrechnung



		140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen								
		1400	1400	1400	1400	140	1400	1400	1400	1400
		Pumpstation Mont Vully	Kläranlage	Pumpwerk Dorfmat	RKB Muntelier					
Gemeinde	Gemeinde	Mont Vully	Muntelier	Muntelier	Muntelier					
	Grundstücknummer	<a href="#">1489</a>	<a href="#">413</a>	<a href="#">307</a>	<a href="#">20</a>					
	Fläche in m2	162	11'941	1908	813					
	Bodenabdeckung	Übrige befestigte Fläche	Weg,Weg befestigt, Klärbecken, Garten, Platz befestigt, Wald	Wiese, Garten, Klärbecken, Platz befestigt, Hecke, Weg bekiest	Garten, Grünanlage (kleine), Platz befestigt					
Anschaffungskosten	Anlagewert	01.01. 2024	0.00	0.00	0.00	0.00				
	Zuwachs/ Zugänge	2024								
	Abgänge	2024								
	Umgliederungen	2024								
kumulierte ordentliche Abschreibungen	Anlagewert	31.12. 2024								
	Stand per	01.01. 2024								
	Planmässige Abschreibungen	2024								
	Ausserplanmässige Abschreibungen	2024								
Buchwerte	Wertkorrekturen	2024								
	Stand per	31.12. 2024								
	<b>Buchwert netto</b>	<b>31.12. 2024</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	davon Anlagen in Leasing	31.12. 2024								
Versicherungswerte	31.12. 2024									

\* darin nicht enthalten ist das bestehende VV bei Einführung von HRM2:

	Saldo per 01.01. 2024	Kumulierte Wertberichtigungen	Saldo per 31.12. 2024
Allgemeiner Haushalt	14099.0x CHF ...	14099.99 CHF ...	CHF ...
Wasserversorgung	14099.1x CHF ...	14099.91 CHF ...	CHF ...
Abwasserentsorgung	14099.2x CHF ...	14099.92 CHF ...	CHF ...
ev. weitere (verfügte Ausnahmen, SF)			
<b>Total</b>	<b>CHF ...</b>	<b>CHF ...</b>	<b>CHF ...</b>

Ergänzende Informationen zum Anlagespiegel im Anhang zur Jahresrechnung





Kreditabschluss														
Konto-Nr.	Organ	Datum	Budget	Kreditsumme (brutto)	Objektbezeichnung	Kumulierte Ausgaben 31.12.2024	Ausgaben 2025	Total Kumulierte Ausgaben 31.12.2025	Verbleibender Ausgabenbetrag per 31.12.2025	Kreditabschluss	Endbetrag	Kreditergebnis	Abrechnungsdatum	Bemerkung
7200.5060.02	DV	2022	2023	30'000.00	GSM 3G	3'094.89	10'969.98	14'064.87	15'935.13					
7200.5200.01	DV	2022	2023	71'000.00	IT Security	22'466.90	0.00	22'466.90	0.00	2025	22'466.90	48'533.10		
7200.5032.02	DV	2024	2024	70'000.00	Inspektionen Verbandskanalisation	0.00	0.00	0.00	70'000.00					
7200.5032.02	DV	2025	2025	100'000.00	Inspektionen Verbandskanalisation	0.00	0.00	0.00	100'000.00					
7200.5060.07	DV	2024	2025	210'000.00	Aufbau Geräteträger	0.00	227'904.71	227'904.71	0.00	2025	227'904.71	-17'904.71		Nachtragskredit über CHF 20'000.00 wurde am 28.05.2025 an der DV genehmigt (Gesamtbetrag 230'000.00)
<b>Vorschuss Gemeinden IV</b>									<b>185'935.13</b>					







Hauptbereich (Konto HRM2)	IKS-Bereich	Beschreibung Bereich	Eintretens- wahr- schein- lichkeit	Schadens- ausmass	Definierte Massnahmen	Durchführung Kontrolle	Wirksamkeit der Kontrolle (J = Ja / N = Nein)
Allgemeine Verwaltung und Organisation	Finanzielle Kompetenzen	Einhaltung der Finanzkompetenzen nach Organ und Funktionsträger	2	3	Vorgehen gem. Genehmigungsprozess für Zahlungen (siehe Checkliste)	laufend	J
Allgemeine Verwaltung und Organisation	Datenschutz	Sicherstellung des Schutzes von sensiblen Daten	3	3	externe Buchhaltungsführung: der Datenschutz ist mit einer Garantie belegt (Fiduciaire Le Lac: tägliche Computer-Backups) / intern ARA: gem. Netzwerkdokumentation	Täglich	J
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	Kasse Reka	Dokumentation Kassenverkehr, Bestandesnachweis	1	1	Abstimmung Bestand Reka-Check mit Buchsaldo.	Anfang 2025, für Jahresabschluss 2024	J
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	Bankkonto	Verwaltung der flüssigen Mittel	2	4	4-Augen-Prinzip, doppeltes Visum, Abstimmung Saldo Bank mit Buchsaldo.	laufend	J
101 Forderungen	Debitoren	Überwachung der Liquidität, Rechnungsstellung Verbandsgemeinden	2	2	Liquiditätsplan nachführen	Rechnungen an Gemeindeverband erstellt im Januar 2025, April 2025, September 2025	J
101 Forderungen	Debitoren	Überwachung der offenen Posten	2	2	Überwachung der OP-Posten	monatlich	J
200 Laufende Verbindlichkeiten	Kreditoren	Vollständige, zeitnahe und transparente Erfassung der eingegangenen Verpflichtungen	2	2	Übergabe von Rechnungen fristgerecht durch die ARA Region Murten an die Buchhaltungsführung. 4-Augen-Prinzip bei der Erfassung/Zahlung.	wöchentlich	J
200 Laufende Verbindlichkeiten	Mehrwertsteuer	Mehrwertsteuer ordnungsgemäss abrechnen und Vorsteuer vollständig geltend machen	2	2	Jahresabstimmung	quartalweise	J
30 Personalaufwand	Personaladministration	Effiziente Stellenbewirtschaftung	3	3	Führung von Checklisten für Ein- und Austritte, Führung der Checkliste für die diversen, jährlich wiederkehrenden Abläufe	laufend	J
30 Personalaufwand	Lohnwesen	Fehlerfreie Lohn- und Saläradministration	3	3	Jahresabstimmung	jährlich	J
30 Personalaufwand	Sitzungsgelder und Spesen	Bestimmung und Ausrichtung der Sitzungsgelder und Spesen für Personal, Vorstand und Kommissionen	2	2	Sitzungsliste Vorstand laufend nachführen, Auszahlung Sitzungsgelder jeweils im Dezember. Spesenabrechnungen nur mit Belegen.	laufend während DV 2025	J

Hauptbereich (Konto HRM2)	IKS-Bereich	Beschreibung Bereich	Eintretens- wahrschein- lichkeit	Schadens- ausmass	Definierte Massnahmen	Durchführung Kontrolle	Wirksamkeit der Kontrolle (J = Ja / N = Nein)
30 Personalaufwand 31 Sach-und übriger Betriebsaufwand 50 Investition Sachanlagen	Budgetierung Betrieb und Investitionen	Durchführen Budgetierungsprozess	3	3	Erstellung Terminplan für Budgetprozess, Budgetzahlen sind mit Fachpersonen abzuklären. Budget Gehälter und Gehaltskosten: Vorschlag von Buchhaltungsführung.	Budget 2026 erstellt im Sommer 2025	J
30 Personalaufwand 31 Sach-und übriger Betriebsaufwand 50 Investition Sachanlagen	Nachtragskredite	Kontrolle und Führung von Nachtragskrediten der Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung	3	3	Monatliche Zahlen (ohne Abschlussbuchungen) werden von der Buchhaltung an die BL verschickt	Monatlich	J
30 Personalaufwand 31 Sach-und übriger Betriebsaufwand 50 Investition Sachanlagen	Jahresabschluss Betrieb und Investitionen	Durchführen Jahresabschlussprozess	2	3	Externe Revision	Jahresabschluss 2024 Anfang 2025 Revision 2024 erstellt	J

Der Rapport wurde am 05.02.2026 vom IKS-Verantwortlichen Markus Hug erstellt.

**Risikobewertung:**

Eintretenswahrscheinlichkeit

- 1 Punkt = Sehr unwahrscheinlich
- 2 Punkte = Unwahrscheinlich
- 3 Punkte = Möglich
- 4 Punkte = Wahrscheinlich
- 5 Punkte = Sehr wahrscheinlich

Schadensausmass

- 1 Punkt = Gering
- 2 Punkte = Moderat
- 3 Punkte = Wesentlich
- 4 Punkte = Hoch
- 5 Punkte = Sehr hoch